



מספרנו: 2014-34-964-455

תל אביב, 12 ביוני 2014

י"ד בסיון תשע"ד

אל: גילי אבישי

גילי אבישי

עדיין קשה להאמין, אבל תכנית "נמלי העתיד" הפכה למציאות. המטה המקצועי השלים את משימותיו והשיג את כל היעדים בזמן ובתקציב. שני הפרויקטים הלאומיים, נמל המפרץ בחיפה ונמל הדרום באשדוד, עוברים לשלב הביצוע לאחר שאושרו על ידי המועצה הארצית ועל ידי הממשלה וגם אני הגעתי למסקנה כי הגיע הזמן להמשיך בדרכי ולחפש אתגרים חדשים.

הגשמת התכנית לה הקדשנו שנים של עבודה משותפת, היא גם הזדמנות מבחינתי להכיר לך תודה על התרומה החשובה שלך לביצוע משימה לאומית, שלא אחת נראתה כבלתי אפשרית.

אני זוכר היטב את השיעור שנתת לעובדי חברת נמלי ישראל במסגרת קורס ניהול פרויקטים בשנת 2008. אמרתי לעצמי שזה האיש שיכול לעזור לי להתמודד עם האתגר העצום שהופקד בידיי כסמנכ"ל פיתוח בחברת נמלי ישראל: יישום החלטת הממשלה משנת 2007 בדבר תכנון ופיתוח הנמלים החדשים.

היום אני בטוח כי ללא הידע העצום שלך, המחויבות הטוטאלית והמקצועיות בהן הובלת את תהליך אפיון הפרויקטים, לא היינו מצליחים להשלים את המשימה ולהציג לממשלה היערכות מלאה להקמת שני נמלים חדשים בהיקף של מיליארד דולר כל אחד.

נדהמתי איך הצלחת להגיע ליכולות מקצועיות כל כך גבוהות ולשליטה מוחלטת ברזי הטכניקה של ניהול פרויקט, כמו פסנתרן וירטואוז שיוודע להפיק מפסנתר פשוט צלילים שאף אחד אחר לא יכול.

למדתי ממך מהו פרויקט וכיצד מובילים אותו כהלכה.

כמו שהקפדנו להסביר בכל פעם שהצגנו את חשיבות הפרויקט: נמלי הים משנעים 99% מסחר החוץ של מדינת ישראל ולכן הם כל כך חשובים למשק הלאומי. התרומה המכרעת שלך לתכנית נמלי העתיד היא לפיכך תרומה משמעותית למדינה וסיבה טובה לסיפוק וגאווה.

היה לי כיף לעבוד איתך. אין לי ספק שנמשיך לשותף פעולה בעתיד ונתמודד יחד עם אתגרים חדשים.

יואב צוקרמן

סמנכ"ל פיתוח



מספרנו: 2014-34-960-454

תל אביב, 12 ביוני 2014

י"ד בסיון תשע"ד

לכל מאן דבעי,

שלום רב,

הנדון: גילי אבישי

גילי אבישי עבד לצידי מאז שנכנסתי לתפקידי כסמנכ"ל פיתוח בשנת 2008 והוטלה עלי האחריות לניהול האינטגרטיבי של תכנית נמלי העתידגילי היה ממקימי המטה המקצועי שהוביל את התכנית להקמת נמלים חדשים בחיפה ובאשדוד.

גילי ניהל את תהליך האפיון של "נמל המפרץ" בחיפה ו"נמל הדרום" באשדוד: שני פרויקטי תשתית לאומית שכל אחד מהם נאמד במיליארדי ₪ ומורכב מעשרות תתי פרויקטים.

גילי תכנן והקים במו ידיו מכלול אינטגרטיבי של מאות חבילות עבודה (WBS) כולל לוחות זמנים, זיהוי הנתבים הקריטיים המשתנים בכל פרויקט, הגדרת הסיכונים העיקריים ובעלי העניין המרכזיים וכן הדרכת מנהלי תתי – הפרויקטים השונים בשיטות עבודה מתקדמות.

כעבור חמש שנים בשנת 2013, אישרה המועצה הארצית לתכנון ובנייה את תכניות הפיתוח של שני הפרויקטים, והממשלה הורתה על ביצועם במקביל, לאחר שהוסרו כל החסמים שזוהו כבר בתחילת הדרך.

אין לי ספק כי הקמת התשתית לניהול האינטגרטיבי של תכנית נמלי העתיד, אותה הוביל גילי אבישי במקצועיות רבה ובמסירות אין קץ, היוותה גורם מכריע שהביא להשגת יעדי הפרויקט במועד ובתקציב, אפילו מעבר להערכות האופטימיות ביותר.

בנוסף, נעזרתי ביכולותיו של גילי לצורך אפיון פרויקט לאומי נוסף: "הנמל היבשתי" – מסוף מטענים ומרכז לוגיסטי ארצי שיוקם לצד מסילת הרכבת המזרחית בסמוך לכביש חוצה ישראל.

גילי אבישי הוא אחד ממנהלי הפרויקטים המוכשרים בישראל, המשלב יכולת הובלת תהליכים עם ידע תיאורטי נרחב שבא לידי ביטוי בשלושת הספרים שהוא חיבר בתחום ניהול הפרויקטים.

בנוסף, גילי אבישי הוא אדם מקסים שנעים לעבוד איתו וניתן לחלוק עימו בנטל האחריות, הניהול והעשייה.

אני ממליץ עליו בחום ומאמין ביכולותיו להוביל כל פרויקט מחזון למעשה.

בברכה

יואב צוקרמן

סמנכ"ל פיתוח

דרך מנחם בגין 74, ת"א 67215, ת"ד 20121, ת"א 61201